

## **Plan van Doorgaan gebiedssamenwerking De Peel**

29 oktober 2020

### **1. Inleiding**

De Peel is een uniek gebied op de grens van Brabant en Limburg, ontstaan uit een geologisch fenomeen, de zgn. "Peelrandbreuk", die heeft gezorgd voor een divers landschap met een gelaagde historie en veelzijdig gebruik. De Peel omvat geografisch de Peelhorst met de aansluitende hooggelegen zandgronden (aan Brabantse en Limburgse zijde), inclusief de stad-plattelandrelaties met de omliggende steden en stedelijke kernen.

De Peel kent een bijzondere geschiedenis van turfwinning, landsverdediging en waterinfrastructuur, die hun sporen in het landschap heeft achtergelaten. In de dorpen, de steden en het platteland van de Peel leven en werken ruim 1,6 miljoen mensen en jaarlijks bezoeken 1,5 miljoen mensen de Peel. Het hoogveengebied de Peel werd vanuit de randen ontgonnen. Daarna is grootschalige intensieve landbouw in de Peel ontstaan. Om binnen de draagkracht van het ecosysteem te kunnen werken is een transitie en verduurzaming van de landbouwsector in de Peel noodzakelijk. Doordat er tegelijkertijd lastige ruimtelijke en sociaaleconomische kwesties in de Peel spelen, is een belangrijke vraag hoe de leefbaarheid en de brede welvaart in de Peel behouden kunnen blijven en versterkt kunnen worden.

De opgaven in De Peel zijn groot en urgent: de transitie van de landbouw, de energietransitie, de klimaatopgave en de stikstofcrisis komen hier samen. Tegelijkertijd heeft het gebied kwaliteiten die je wilt koesteren en versterken. Naast landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten, ook economische en sociaal-maatschappelijke kwaliteiten. Het gebied is volop in beweging.

De opgaven komen samen in De Peel en die kunnen we dus alleen in samenhang aanpakken. In het NOVI-gebied De Peel gaan we samen met de mensen die hier wonen, werken en recreëren hier als samenwerkende overheden (bijlage 1) mee aan de slag. Hoe we hierin verdere stappen zetten staat in dit Plan van Doorgaan. We zijn al begonnen met in beeld te brengen wat er speelt om ons als overheden meerjarig aan deze opgave te kunnen verbinden. Dat die wil er is, is inmiddels duidelijk: de schouders worden er onder gezet en dat leverde al het nodige op. Marco Vermeulen stelde een narratief op, dat de geschiedenis en ontwikkeling van de kern van de Peel inzichtelijk maakt en bouwstenen geeft voor toekomstige ontwikkelingen in de Peel (zie: bijlage 2). Daarnaast heeft adviesbureau Overmorgen advies uitgebracht over hoe je deze samenwerking op een goede manier organiseert. Overmorgen adviseert een stevige aanpak met ruimte voor de verschillen tussen regio's. In het advies wordt het belang van een open gesprek over dilemma's benadrukt en geadviseerd te werken vanuit een groeimodel. Naast het narratief en het advies van Overmorgen is een verbinding tussen het NOVI-gebied en IBP-Vitaal Platteland tot stand gebracht en zijn eerste gesprekken in het kader van de RESsen in het gebied gevoerd. Ook zijn lopende programma's en initiatieven in kaart gebracht. Dit is dus eerder een plan van doorgaan, dan een plan van aanpak. Doorgaan en verder uitbouwen van waar we mee bezig zijn, verbinden en ook ruimte bieden voor uitwerking en experimenteren. Tegelijkertijd is de aanpak is, zoals in dit Plan van Doorgaan te lezen, ook volop in ontwikkeling. Met dit Plan van Doorgaan geven we samen richting aan de activiteiten voor de komende tijd.

### **2. Ambitie / Doel**

Een gezonde leefomgeving en aantrekkelijke landschappen dragen in belangrijke mate bij aan het welbevinden in een gebied. Dit staat in de Peel erg onder druk. Er is een nieuwe balans nodig, zodat iedereen hier goed kan wonen, leven en werken. Een nieuwe balans voor mens, dier en milieu, wat onze leefomgeving en ons landschap verrijkt en werkgelegenheid brengt.

Het doel van het NOVI<sup>1</sup>-gebied De Peel is om leefbaarheid en economische vitaliteit van de Peel voor mensen die wonen, werken en recreëren in de Peel te verbeteren en een toekomstbestendige, gezonde en natuurlijke leefomgeving te realiseren.

We richten ons in het NOVI-gebied op het verknopen en verweven van opgaven en het zoeken naar synergie en meerwaarde. Dit vraagt dat we vanuit meerdere perspectieven De Peel en de opgaven benaderen, dat we werken van onderop en met de mensen die wonen, werken en recreëren in de Peel en we met hen, en als één overheid, integrale afwegingen maken op basis van een gedeeld toekomstbeeld.

### **3. Opgaven**

- De kwaliteit van de leefomgeving staat sterk onder druk  
Hoge emissies, zoals van stikstof, fijnstof, ammoniak en geur hebben de afgelopen decennia geleid tot aantasting van de fysieke leefomgeving; de water- lucht- en bodemkwaliteit; natuur, biodiversiteit en gezondheid staan sterk onder druk. We zetten in op voldoende en schoon water en het versterken van de natuur en bodem- en luchtkwaliteit.
- Droogte en waterkwaliteit  
In de Peel is sprake van droogte, wateroverlast en een slechte waterkwaliteit. Een omslag in denken en handelen in het waterbeheer is noodzakelijk; zoals water vasthouden in plaats van afvoeren. Om de waterkwaliteit te verbeteren zijn maatregelen nodig bij de rioolwaterzuiveringsinstallaties (rwzi's) en vermindering van de belasting vanuit landbouwgronden. Met name in het zuidelijk zandgebied is de opgave dusdanig groot dat naast het nemen van maatregelen ook structurele aanpassingen in de landbouwkundige bedrijfsvoering (o.a. mest) nodig zijn om de doelen voor waterkwaliteit te kunnen halen.
- Ontwikkeling in de landbouw  
Naar verwachting zal 50% van de landbouwbedrijven binnen vijf jaar stoppen en zal 5-10% van het productievolume uit De Peel verdwijnen. Doordat stoppende bedrijven (deels) worden overgenomen door grotere bedrijven leidt dit tot schaalvergroting. Door afnemend grondgebruik door veehouderij neemt intensieve akkerbouw mogelijk toe. Dit heeft ook consequenties voor werkgelegenheid in de keten, die verandert. We willen de economische vitaliteit van de Peel versterken door bij de transitie van de landbouw oog te hebben voor verdienvermogen voor de landbouwsector. We zetten in op kringlooplandbouw<sup>2</sup> en zoeken naar een goede balans t.b.v. het versterken van Natuur2000-gebieden, Natuurnetwerk in de Peel en natuurherstel- en verbetering.
- Leefbaarheid en economische vitaliteit  
Een deel van De Peel is sprake van demografische ontwikkelingen waardoor leefbaarheid en beschikbaarheid van voorzieningen (sport, cultuur) onder druk staat. Daarnaast zorgen de ontwikkelingen in de landbouw (stoppers en schaalvergroting) voor vrijkomende agrarische bebouwing wat een risico op ondermijning met zich meebrengt. Het is van belang om een economische en sociale ontwikkeling te bewerkstelligen die bijdraagt aan de kwaliteit en vitaliteit van het landelijk gebied en de daarin gelegen kernen.
- Toenemende ruimteclaim door duurzame energie  
In het kader van de landelijke klimaatdoelen zal in de Peel ook een deel van de opgave voor duurzame energie worden gerealiseerd. Dat vraagt ruimte voor windmolens en zonnepanelen en om investeringen in de energie- infrastructuur.

---

<sup>1</sup>. Nationale Omgevingsvisie

<sup>2</sup> Kringlooplandbouw en diverse vormen van landbouw die daarop aansluiten, zoals natuurinclusieve landbouw en landschapsinclusieve landbouw.

Deze opgaven hangen met elkaar samen en vragen daarom een samenhangende aanpak. Dat is complex en vergt een andere aanpak dan gebruikelijk. Daarom zijn er ook opgaven wat betreft het proces, namelijk:

- het benutten van synergie tussen trajecten en opgaven en het verminderen van het aantal afzonderlijke trajecten;
- het samen richting geven aan ontwikkelingen: het van onderop werken en het samen maken van lastige keuzes waar nodig;
- het in kaart brengen en samen aanpakken van systeembelemmeringen (o.a. qua regelgeving) die oplossingen in de weg staan;
- grensontkennend samenwerken.

#### **4. Meerwaarde NOVI-gebied: maken van een Peeltafel die 'ontregelt' en verbindend is**

De aanwijzing als NOVI-gebied heeft een belangrijke meerwaarde vanwege de gebiedsgerichte- en afzonderlijke programma's overstijgende aanpak, waaronder de gezamenlijke stip op de horizon (het narratief).

In de gebiedsgerichte aanpak worden opgaven primair op regionale schaal opgepakt. Voor provincie- en regio-overstijgende opgaven is het van belang dat alle overheden aan tafel zitten.

In de Peel hebben al diverse programma's vorm gekregen of zijn in de opstartfase: een eerste inventarisatie levert al meer dan 150 trajecten op die in De Peel een bijdrage leveren aan de opgaven (bijlage 3). Deze trajecten kunnen aan kracht winnen door hiertussen meer samenhang te creëren om deze vervolgens, waar zinvol, samen te voegen. Hiervoor is het van belang dat alle partijen aan tafel zitten en in staat zijn deze verandering mee door te voeren.

#### **5. Aanpak**

##### Werkwijze

Om tot duurzame ontwikkeling van de Peel te komen, is een integrale aanpak waarin samenwerking centraal staat, noodzakelijk. De opgaven, en de samenhang tussen de opgaven zijn complex, waardoor een standaard aanpak om van a naar b te komen niet werkt. In een complexe situatie is een aanpak van leren en experimenteren, en op basis daarvan de volgende stap zetten, het meest effectief. Het is een adaptief en iteratief proces, waarbij we werken aan (en leren van) concrete projecten en tegelijkertijd werken aan analyse zoals het toekomstbeeld. We werken op basis van vertrouwen en transparantie als netwerk samen. We gaan uit van een groeimodel en werken samen in wisselende coalities van betrokkenen.

Op regionale schaal wordt vanuit de regionale identiteit en opgaven en energie en initiatieven in de samenleving opgaven aangepakt. De regio is de schaal waar het gebeurt. Waar opgaven de regio overstijgen wordt op de schaal van de Peel samengewerkt. Waar nodig maken we samen keuzes, dat vergt integrale afwegingen, die soms lastig kunnen zijn. Geert Teisman introduceerde hiervoor tijdens de bestuurlijke conferentie op 7 oktober jl. het begrip ketenomkering; de impact voor de samenleving staat hierbij centraal, de (beleids)input volgt hieruit.

##### Structuur

De aanpak voor De Peel bestaat uit vier sporen. Dit worden geen afzonderlijke, nieuwe acties, maar hierbij gaan we uit van wat er al loopt en voegen we waar nodig zaken toe.

### Spoor A: Gezamenlijk toekomstbeeld (stip op de horizon zetten)

Aan de hand van gesprekken over de kaartbeelden van het narratief voegen we met de mensen die wonen, werken en recreëren in de Peel een toekomstbeeld toe. Dit doen we voor de Peel als geheel maar ook voor de verschillende regio's. Hierbij worden ook de GOVI<sup>3</sup>, de POVI<sup>4</sup> en de NOVI betrokken. Dit toekomstbeeld zal bestaan uit een aantal ontwikkelrichtingen waar we ons aan committeren en wat richting geeft aan onze acties. We houden ruimte voor regionaal maatwerk binnen de Peel en voeren aan de hand van de ontwikkelrichtingen en monitoring het gesprek over of we voldoende voortgang boeken. Naast de mensen in de Peel en de overheden betrekken we ook partijen die een belangrijke rol in de Peel vervullen bijvoorbeeld boerenorganisaties, natuurorganisaties, financiers, ondernemers en/of grondeigenaren. Het narratief van Marco Vermeulen, aangevuld met uitgevoerde onderzoeken naar de economische betekenis van deze regio voor agrofood-sector, vormen het uitgangspunt voor dit toekomstbeeld.

### Spoor B: Bestaande trajecten in kaart

We willen lopende trajecten koppelen waar dat meerwaarde heeft. Volgens een eerste inventarisatie dragen al meer dan 150 trajecten in de Peel bij aan de doelstellingen van het NOVI-gebied. We maken een zo volledig mogelijk overzicht. Op basis van dit overzicht en prioritaire opgaven bekijken we wat de bepalende trajecten zijn. Om te voorkomen dat er verdere versnippering plaatsvindt, streven we ernaar om nieuw beleid zoveel mogelijk in afstemming te ontwikkelen.

### Spoor C: Verbinden en keuzes maken "schakelkast"

Op middellange termijn (5 jaar) willen we toegroeien naar een situatie waarin verschillende opgaven in samenhang worden aangepakt en nieuw beleid waar mogelijk in gezamenlijkheid wordt gemaakt. Door de huidige versnippering is het echter op korte termijn, ondoenlijk en onwenselijk om alles aan alles te verbinden. Gericht koppelen van trajecten en instrumenten heeft echter, ook op korte termijn, al grote meerwaarde vanwege het organiseren en versterken van gezamenlijke uitvoeringskracht. Bijvoorbeeld: door trajecten met elkaar integreren wordt bestuurlijke en ambtelijke drukte verminderd en door het ontschotten van budgetten wordt financiering van integrale projecten mogelijk.

Vanwege de veelheid is het de kunst is dus hiervoor de goede prioriteiten te stellen.

De volgende vragen zijn daarbij behulpzaam:

- wat zijn maatschappelijk de meest urgente opgaven? Op welke schaal spelen deze opgaven (lokaal, regionaal, Peel, nationaal)?
- waar zit de energie van mensen in de gebieden?
- waar en wanneer kunnen we samen grote stappen zetten (bijv samenvoegen trajecten)?
- waar moeten we het goede gesprek voeren omdat er lastige keuzes te maken zijn (persistenties in systeem)?
- wat is daarvoor nodig?

### Spoor D: Aanvullende actie nodig

Uit voorgaande acties kan blijken dat er wat extra's nodig is om het toekomstbeeld dichterbij te brengen, bijvoorbeeld omdat het niet in de lopende trajecten tot stand komt, er belemmeringen zijn of de situatie om bovenregionale actie vraagt. In dat geval zal vanuit het NOVI-gebied extra actie worden ondernomen, bijvoorbeeld in de positionering van de Peel tijdens een formatie bij een van de overheden, het bespreken en oplossen van belemmeringen of in de organisatie van een (leer)netwerk.

### Groeimodel

Met dit plan van doorgaan verbinden de partijen zich aan deze aanpak en de daaruit voortvloeiende projecten en ontwikkelrichtingen. In de loop van de tijd zal toe worden gegroeid naar een verbintenis

---

<sup>3</sup>. Gemeentelijke Omgevingsvisie

<sup>4</sup>. Provinciale Omgevingsvisie

tussen partijen in een programma, waarin trajecten met elkaar geïntegreerd worden, integrale financiering mogelijk wordt en mogelijk aanvullende actie wordt ondernomen of investeringen worden gedaan. We gaan in 2021 op basis van een afgebakend plan van doorgaan aan de slag. Op basis van deze ervaringen zullen we waarschijnlijk bijsturen, mogelijk nieuwe prioriteiten stellen en aan een programma gaan bouwen waarin (lopende) projecten en programma's uit de Peelse maatschappij een plek krijgen.

## **6. Governance**

### De structuur

In de bestaande structuur zijn (peelgemeenten via) de regio's, waterschappen, provincies en het Rijk vertegenwoordigd in de volgende gremia:

- Het Bestuurlijk Overleg Gebiedssamenwerking De Peel bestaat uit een koplopersgroep van bestuurders vanuit de overheden.
- Kernteam: van elke organisatie neemt één vertegenwoordiger deel, die een verbindersrol vervult vanuit de eigen organisatie.
- De Regionale Adviesgroep Landelijk Gebied (RALG): een breder overleg waarin vanuit de vier overheden meerdere collega's vanuit verschillende dossiers deelnemen. Deelname is flexibel en afhankelijk van de focus van het overleg (nu: landbouw en ruimtelijk). Het secretariaat wordt wisselend in termijnen ingevuld. Iedere regio vervult periodiek deze rol.

Op basis van lopende trajecten bezien welke gremia we kunnen benutten voor:

- Peelplatform: een Peelplatform met verbonden partijen, deze wordt nog nader ingevuld. We vragen deskundige en vrije Peeldenkers, zonder direct belang, een adviesgroep te vormen die (on)gevraagd kan meedenken bij complexe vraagstukken om zo met perspectief uit remmende actuele discussies te kunnen komen. We creëren een Peelplatform voor Rijk/provincie/regio/gemeente/waterschap.
- Samenwerkingstafels in de regio's ambtelijk en bestuurlijk, zoals Platform Vitale landbouw.
- Directorennetwerk: het directeurenoverleg Omgevingsagenda zuid wordt benut om wanneer nodig zaken te agenderen.
- Aansluiting maatschappelijke partijen/financiële sector/grondeigenaren: deze partijen zijn cruciaal om de opgaven aan te pakken. Tot nu toe zijn bij dit NOVI-gebied met name de overheden betrokken. Gekeken wordt hoe deze partijen aan kunnen sluiten.

Het Bestuurlijk Overleg is opdrachtgever van het kernteam en ambtelijk overleg.

### Groeimodel

De gebiedssamenwerking de Peel is gestart vanuit een bestuurlijke koplopersgroep met het NOVI-gebied en het Interbestuurlijk Programma Vitaal Platteland gebied Zuidoostelijke Zandgronden onder haar hoede. In de gebiedssamenwerking de Peel komen veel opgaven, en daarmee veel portefeuilles en dossiers, samen. Dat betekent dat zowel ambtelijk als bestuurlijk collega's aanschuiven wanneer dat relevant is.

Ook betekent het voor ieder die hierin betrokken is dat zij of hij een verbindersrol vervult voor de eigen organisatie: we functioneren daarin als een netwerk. Enige organisatie is nodig waarvoor een beperkte projectstructuur wordt opgezet en gaandeweg zullen we ook bestuurlijke besluitvorming willen samenbrengen, maar dat vergt tijd, ervaring en gesprek; we beginnen licht en zullen in de opstartfase besluitvorming waar nodig terugleggen op de bestaande bestuurlijke tafel. De governance zal intussen verder worden ervaren en uitgewerkt.

## 7. Acties

### Spoor A Gezamenlijk toekomstbeeld (stip op de horizon zetten)

- Verder ontwikkelen van toekomstbeeld op regionale schaal en Peel als geheel. Aandachtspunten: de financieel/economische situatie moet nog expliciet worden toegevoegd aan het narratief, hiervoor wordt gebruik gemaakt van de Buck rapporten die reeds voor zuidoost-Nederland zijn opgesteld en mogelijk uitgebreid worden (ZO-Nederland: Proeftuin Agro & Food (Buck, Arcadis 2015)). Eventueel zullen de mogelijkheden van een gebiedsbiografie van OCW worden benut om de ontwikkelrichtingen met de mensen die wonen, werken en recreëren in de Peel te formuleren. Bij het gezamenlijk opstellen van het toekomstbeeld betrekken we ook andere partijen die een belangrijke rol in de Peel vervullen en gaan we in gesprek over welke rol zij vervullen bij het toewerken naar het toekomstbeeld en wat daarvoor nodig is. Daarbij zorgen we ook voor heldere communicatie.
- Organiseren monitoring op inhoud en proces dit omvat het in kaart brengen van monitoring en kijken waar we op aan kunnen sluiten. Aandachtspunt: hierbij zullen de monitor brede welvaart (die ook inzicht biedt in leefbaarheid en economische situatie), de Atlas van de Regio en toekomstige mogelijkheden binnen het NPLG<sup>5</sup> worden benut.

### Spoor B bestaande trajecten in kaart

- Het in kaart brengen welke trajecten er lopen, waar ze lopen, wie is aangesloten, wat bijbehorend instrumentarium, netwerk en looptijd is. Hierbij ligt de focus op trajecten die gericht zijn op het verbeteren van de leefbaarheid en economische vitaliteit en een gezonde en natuurlijke leefomgeving met een brede en open blik tav andere opgaven.

### Spoor C Verbinden en keuzes maken "schakelkast"

- Aan de slag in de schakelkast door een plus te zetten op reeds lopende concrete projecten:
  - Nieuwe duurzame verdienmodellen landbouw en versterking relatie tussen stad en platteland  
Expertise en projecten uit verschillende trajecten en proeftuinen op het gebied van nieuwe verdienmodellen landbouw aan elkaar verbinden en opgedane kennis ontsluiten; Agro Proeftuin de Peel, Regio Deals, proeftuinen binnen het IBP-VP en het project Foodprint zijn hiervoor het startpunt.
  - Ruimtelijke raakvlakken landbouw, natuur en energie inzichtelijk maken  
De kaarten van de concept-RES en de kaarten landbouw en natuur worden naast elkaar gelegd, en zien welke kansen en knelpunten (aan de grenzen) zichtbaar worden en zinvol zijn om mee te geven in het traject om tot een RES 1.0 te komen, en de potenties van een robuuste energie infrastructuur te verkennen.
  - Verkennen van de mogelijkheden voor een economische en sociale ontwikkeling die bijdraagt aan de kwaliteit en vitaliteit van het landelijk gebied en de daarin gelegen kernen, in samenhang met het narratief.
  - Ontschotten Governance gebiedsaanpak stikstof, natuur water, landbouw  
In het gebied Peelvenen zijn de opgaven groot (droogte, stikstof, Natura 2000-gebieden, intensieve veehouderij) en lopen verschillende trajecten om deze opgaven aan te pakken (waaronder: Integrale Gebiedscommissie, verkenning stikstof, Design Thinking, de transitie van Nationaal Park De Groote Peel naar Nationaal Park Peelvenen, onderzoek naar brand in Groote Peel). De actie bestaat uit het gesprek aangaan om te ontschotten en zinvol te verbinden.

---

<sup>5</sup> Nationaal Programma Landelijk Gebied

- Grensoverschrijdende aanpak: van grens als obstakel naar grens als schakel  
In het gebied Boshuizerbergen komen veel opgaven samen in een beperkt gebied, wat een kans biedt op kleine schaal ervaring op te doen met de schakelkast. In deze acties worden belemmeringen en oplossingen in kaart gebracht in relatie tot het Natura-2000 gebied, gebiedsgerichte aanpakken stikstof van de twee provincies, integrale aanpakken met betrekking tot het natuur- en watersysteem grondaankopen, het betrekken en activeren van bewoners en organisaties en samenwerking over de grens van Brabant en Limburg.
- Water  
Met als basis van de bestaande overlegstructuren RBOM wordt gekeken of verbinding aan andere trajecten en opgaven een versnelling kan brengen in het tegengaan van droogte en verbeteren van de waterkwaliteit. Deze actie wordt gestart nadat er duidelijkheid is vanuit de landelijke discussies en juridische uitwerkingen.
- Terugdringing versnippering programma's  
Samenvoegen Omgevingsagenda Zuid (onderdeel Peel), Design Thinking (onderdeel Peel), Nationaal Programma Landelijk Gebied (onderdeel Peel) en IBP-VP ZO Zandgronden. We maken de afspraak dat eventueel aanvullende acties vanuit Omgevingsagenda Zuid en NPLG in de Peel via dit NOVI-gebied de Peel gecoördineerd worden.
- Lessen trekken uit het verleden  
Lessen trekken uit eerdere/andere trajecten (zoals de reconstructie) en bovenstaande projecten en deze gebruiken bij het vormgeven van de schakelkast.
- Ontwerp schakelkast: uitwerken van de governance  
Bij deze nieuwe manier van samenwerken komen bestuurlijke vragen kijken. Het gaat bijvoorbeeld om de duiding en uitwerking van bestuurlijke dilemma's zoals: hoe regelen we bestuurlijke mandatering? Hoe zit het met democratische legitimatie? Hoe betrekken we maatschappelijke partijen op de juiste manier? Welk instrumentarium/werkwijze gebruiken we, of is aanvullend nodig, om het schakelen daadwerkelijk te doen? De eerste stap is het op korte termijn vastleggen van een lichte governance, daarna wordt dit verder uitgewerkt.

Voor deze acties wordt een bestuurlijk en ambtelijk trekker benoemd.

#### Spoor D Aanvullende actie nodig

- Analyse van eventuele aanvullende actie.

### **8. Mijlpalen 2020-2021**

<u>Spoor</u>	<u>Onderdeel</u>	<u>1m dec 2020</u>	<u>Maart 2021</u>	<u>Juni 2021</u>	<u>September 2021</u>	<u>December 2021</u>
A	<u>Toekomstbeeld</u>			Klaar		
	<u>Monitoring en evaluatie</u>		Inventarisatie en aanbevelingen af			
B	<u>Overzicht trajecten</u>	Doorlopend bijwerken en benutten tbv acties en analyse				

<u>C</u>	<u>Projecten schakelkast</u>					Acties afgerond
<u>D</u>	<u>Aanvullende actie</u>		Inventarisatie			
<u>Overkoepelend</u>	<u>Programma 2021-2022</u>					Programma af

## 9. Uitvoering

Indicatieve begroting 2020-2021

### Indicatieve uitgaven

<b>Spoor</b>	<b>Activiteit</b>	<b>Kosten</b>
A	Verder uitwerken toekomstbeeld	100K
B	Trajecten verbinden	100K
C	Projecten schakelkast	300K
D	Aanvullende acties	100K
Overkoepelend	Organisatie	125K
Onvoorzien		50K
<b>Totaal</b>		<b>775K</b>

### Indicatieve dekking

Deze bedragen zijn indicatief. De intentie is deze bijdrage te leveren, maar deze moeten nog vastgelegd worden door de betrokken overheden.

<b>Bron</b>	<b>Dekking</b>
LNV	50K
IBP-VP ZO Zandgronden	100K
BZK	500K
Waterschappen	25K
Provincies	50k
Regio's	50K
<b>Totaal</b>	<b>775K</b>



### Capaciteit

Naast de investeringen vergt deze samenwerking vooral het vervullen van een verbindersrol binnen onze eigen organisaties. Iedere organisatie levert bestuurlijke en ambtelijke verbinders. We werken volgens een adaptieve aanpak; in het begin zullen we moeten investeren, ook in capaciteit, maar gedurende de samenwerking zal de bestuurlijke drukte naar verwachting verminderen. Het uitgangspunt is dat we de capaciteit leveren die nodig is en meebewegen in de ontwikkelingen. Een indicatie van inzet in het kernteam is 0,2 fte per organisatie.

### **Bijlage 1 Overzicht overheden**

- Het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit namens het Rijk
- De Provincie Noord-Brabant
- De Provincie Limburg
- Waterschap Aa & Maas
- Waterschap De Dommel
- Waterschap Limburg
- Regio Noordoost Brabant
- Metropoolregio Eindhoven
- Gemeente Peel en Maas namens de gemeenten in de regio Noord-Limburg
- Gemeente Nederweert namens de gemeenten in de regio Midden-Limburg

### **Bijlage 2 Narratief de Peel**

### **Bijlage 3 Eerste inventarisatie trajecten in de Peel**